

2022 年总经理工作报告

一、2022 年公司总体经营情况综述

2022 年度公司合并层面实现销售收入 100,713.18 万元,同比减少了 11.81%;营业利润为-10,209.05 万元,同比减少亏损 73.30%;利润总额为-12,245.39 万元,同比减少亏损 70.78%。

母公司 2022 年度实现收入 26,935.66 万元,比上年同期下降 27.76%,母公司实现净利润 6,297.24 万元,较上年同期增加 112.35%。

二、2022 年主要工作成果

(一) 业务方面

落实 2019 年发布的三年战略规划,持续稳步推进公司整体业务布局。各业务板块情况如下:

环卫一体化业务、水处理业务取得较大突破:环卫一体化业务 2022 年相继中标定兴、唐山等环卫项目,在运营项目七个,年化服务费金额 7,216 万元,并储备多个项目形成可持续强力发展局面;水处理业务摸索形成以治理农村污水为业务技术方向,旗下公司宁夏中创环保科技有限公司和厦门中创水务有限公司联合投标成为沙坡头区农村生活污水治理特许经营项目中标人,合同金额 55,707.09 万元。公司将进一步深化环卫一体化,水处理业务循环发展业务布局。

过滤材料业务:滤料事业部面临存量市场的激烈竞争,通过行业区域交叉营销策略,新签合同额逆势增长,持续深化降本增效,打破销售、生产、供应链部门边界,三驾马车并驾齐驱协同发展。

烟气治理工程业务:全资子公司厦门佰瑞福环保科技有限公司专注烟气净化系统及过滤材料等配套备件的研发、设计、制作、销售及维护,提供脱硫、脱销、除尘系统集成及工程总包服务,打造环保综合服务商,2022 年 12 月中标内蒙古宝丰煤基新材料有限公司“绿氢与煤化工耦合碳减排创新示范项目配套甲醇工程

气化装置粉煤分离设备（36套）采购招标”项目，合同金额约1.03亿元，探索SCR、陶纤管过滤、小型的湿法脱硫系统、VOC废气等新技术方向。

危废固废处置业务：江西耐华环保科技有限公司取得江西省生态环境厅颁发的危险废物经营许可证，开展废催化剂、含银固废采购、白银贸易及贵金属化合物销售等业务。报告期内，苏州顺惠有色金属制品有限公司完成熔炼车间、焙烧车间、危废库的技改。

新能源业务：苏州中迈新能源科技有限公司的业务计划以工程平台为基础，计划从材料端、NMP精馏回收延伸，拓展NMP精馏业务。陕西汽车中创专用车有限公司转入新能源事业部，推进产品转型升级，已成功研发出餐厨垃圾车、洗扫车、洒水车及垃圾收运车等多款纯电动专用车。集团未来的战略发展方向聚焦新能源，通过资本市场融资、资本市场并购重组的手段推进，同时做好风险把控，力争打开新局面。

（二）管理方面

1. 集团层面管理优化

各子公司推进ERP系统上线，同时进一步梳理授权管理系统和流程管理体系，结合业务发展需求进行必要的授权与工作流程优化，整体加强内部运营系统性，提升运营效率。

2. 业务板块的管理优化

集团经营管理层下沉业务线牵头业务发展，重点推进新能源、危固废等业务发展。公司将技术研究院纳入滤料事业部，让滤料技术研发贴近市场，实现了滤料事业部销售、研发一体化。

3. 技术积累与创新

公司一直重视技术和研发人力、物力及科研经费的投入，不断提升公司新技术、新产品、新工艺的研发创新能力，产品技术水平保持国内领先地位。根据国家发展改革委、科技部、财政部、海关总署、税务总局发布的《关于印发2021

年（第 28 批）新认定及全部国家企业技术中心名单的通知》（发改高技〔2022〕158 号）文件和《国家企业技术中心认定管理办法》，公司技术中心被认定为 2021 年（第 28 批）国家企业技术中心，按国家相关规定享受支持科技创新的相关税收优惠政策。另外，公司拥有 1 个博士后工作站、1 个省级企业技术中心、1 个福建省重点实验室、1 个 CNAS 认可检测中心，与浙江大学、福州大学、华侨大学、厦门理工学院等高校、科研院所建立长期稳定的学术交流和产学研合作关系，是浙江大学研究生实习基地、福州大学研究生实践基地、厦门理工学院教学实践基地，通过产学研合作平台不断提升自我创新能力。公司积极搭建技术共享平台，共享研发、设计软件及设备，集中全公司范围内的优秀技术人才，充分发挥和融合各自领域积累的经验和优势，不断提升相关系统、产品及设备的质量水平，满足公司生产工艺和客户节能增效降耗的需求。截至 2022 年 12 月 31 日，公司累计拥有有效专利权 212 项、软件著作权 8 项、注册商标 63 项；知识产权的增加为公司产品的市场竞争力奠定了重要的技术基础。

三、2023 年经营管理计划

公司将持续推动发展战略规划的有效落地，并根据行业发展趋势与市场预测，拟定下一步发展战略规划，同时进一步推动内部管理优化及效率提升。

为确保经营目标的顺利完成，将从以下几方面开展经营活动：

（一）加强业务市场开拓与项目落地

滤料、佰瑞福、顺惠、耐华、苏州中迈由核心管理层下沉业务亲自管理，项目分解到核心经营管理层，持续挖掘存量项目利润，量化利润增长点。环卫、水务资产单项投资金额较大，其业务模式决定了需要通过投资驱动规模，计划通过股权融资盘活环卫、水务资产，引进战略投资人，通过资本的手段助力孵化企业规模。集团未来的战略发展方向聚焦新能源，通过资本市场融资、资本市场并购重组的手段推进，同时做好风险把控，力争未来在新能源市场争得一席之地。

（二）提升管理效率与技术研发

公司将持续推进 ERP 系统上线，全面完成业务流、管理流的梳理与数字化革新，为管理效率的评价与优化方向提供参考。

为适应业务发展需求，公司将进行相应的人力资源结构调整及管理，引入专业人才及储备干部，加强人才阶梯建设；实用化考核管理工具，正确引导企业价值观；关注员工发展需求，构建企业员工利益一体化实现双赢；丰富化培训课程，提升人效及促进员工与企业共同发展。

规范高效管理，离不开与时俱进的科学制度，公司将全面梳理集团制度，力图做到凡事有章可依、凡事按章行事，前提是章法合理有效。结合授权系统，加强制度管理，多下基层，做到制度不空设不重复、不互相矛盾、不脱离实际、不损害企业利益不违背企业价值观等。

各业务板块运营层面，2023年公司将重点提升生产精细化管理、资金现金流管理、安全与环保管理。生产精细化管理主要通过作业流程梳理规范，加上合理的定岗定编及绩效引导操作技能提升等提升人效措施来实现，并关注降本增效；资金现金流管理主要加强资金计划及应收账款催收、银行融资资金储备等方面实现有序流转；安全与环保管理是永恒重点，渗入精细化管理中加强。

技术创新方面，公司将持续强化技术创新与产品开发、产学研合作、知识产权管理等，基本技术设备条件尽量共享，以提高技术资源利用；同时，加强技术与市场需求的结合，以市场需求倒推技术研发方向。

四、总结

过去的一年困难是存在的，新的一年，我们还是要谋求突破，寻求转型，追求可持续发展，获得市场认可，踏着过去布局的基础与践行的经验，一路向上。

总经理：商晔

2023年4月27日